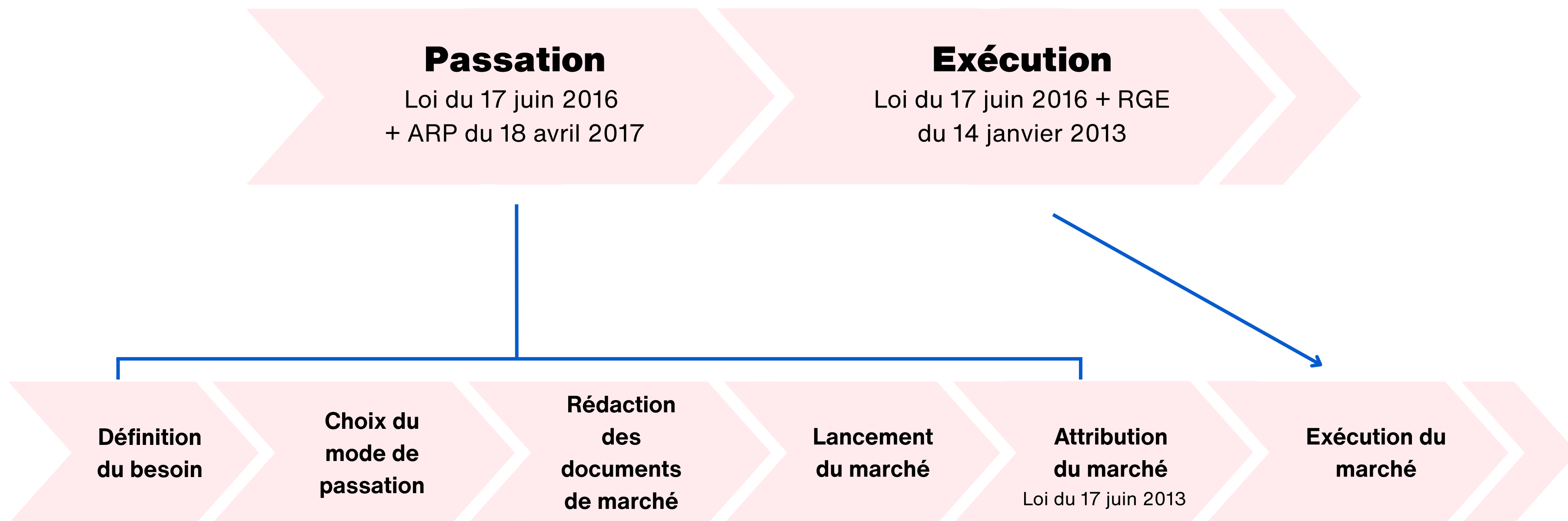
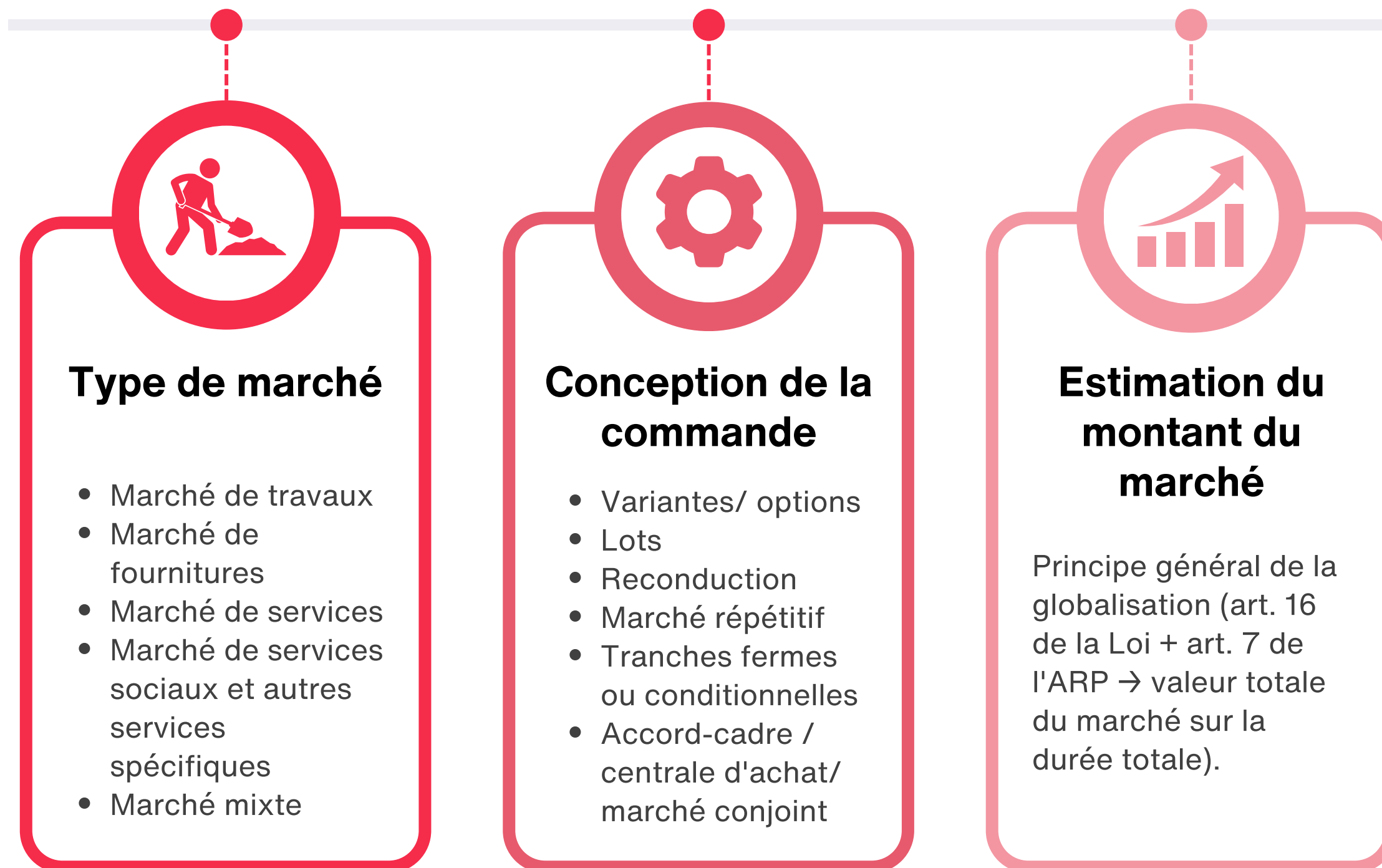


# Cycle de vie du marché public



# Définition du besoin





# Choix du mode de passation sur base de l'estimation du marché

**-30.000€ HTVA**

Montant estimé

**Marché de faible montant** (travaux, fournitures et services)

**-140.000€ HTVA**

Montant à approuver

**Procédure négociée sans publication préalable** (travaux, fournitures et services)

**-216.000€ HTVA**

Montant estimé

**Procédure concurrentielle avec négociation** (fournitures et services)

**Procédure négociée directe avec publication préalable** (fournitures et services)

**Procédure négociée sans publication préalable** (services de placement et de fourniture de personnel, les services annexe set auxiliaires des transports et les services de recherche et de développement).

**-750.000€ HTVA**

Montant estimé

**Procédure concurrentielle avec négociation** (travaux)

**Procédure négociée directe avec publication préalable** (travaux)

**Procédure négociée sans publication préalable** (services sociaux et autres services spécifiques)

**Peu importe le  
montant**

**Procédure ouverte/ procédure restreinte/ dialogue compétitif/ partenariat d'innovation/ procédure négociée sans publication préalable** (autres hypothèses que art. 42, §1er, 1°, a) de la Loi) (travaux, fournitures et services)

**Procédure négociée directe avec publication préalable** (services sociaux et autres services spécifiques)/

**procédure concurrentielle avec négociations** (sauf hypothèse art. 38, §1er, 1°,f de la Loi)

# Rédaction des documents du marché



# Lancement du marché



## Publication avis de marché\*

Procédures concernées : PO, PR, PCAN, PNDAPP, DI et PI

Deux niveaux de publicité :

### Publicité belge (BDA)

- Travaux < 5.404.000 €
- Fournitures et services < 216.000 €
- Services sociaux et autres services spécifiques < 750.000 €

### Publicité européenne (JOUE et BDA)

- Travaux ≥ 5.404.000 €
- Fournitures et services ≥ 216.000 €
- Services sociaux et autres services spécifiques ≥ 750.000 €

## Publication des avis rectificatifs éventuels



## Absence d'avis de marché (consultation d'un ou plusieurs opérateurs économiques\*\*)

- Les marchés de faible montant
- Le recours à la PNSPP ;
- Les marchés basés sur un accord-cadre ;
- Le recours à la PCAN ou au dialogue compétitif suite à une procédure ouverte ou restreinte préalable où seules des offres irrégulières ou inacceptables ont été présentées.

\* Le pouvoir adjudicateur peut également publier un avis de préinformation pour faire connaître son intention de lancer prochainement un marché mais sans s'engager effectivement à lancer ledit marché (cela permet de réduire le délai de réception des offres de 15 jours).

Un **avis d'attribution** fera l'objet d'une publication dans le cadre des marchés européens dans les 30 jours de la conclusion du marché au JOUE puis au BDA.

Un **avis d'attribution simplifié** fera l'objet d'une publication dans le cadre des marchés belges dans les 30 jours de la conclusion du marché au BDA.

\*\* La preuve de cette consultation devra pouvoir être rapportée par écrit.

# Attribution du marché

## Réception des offres

## Sélection qualitative des candidats et soumissionnaires

Vérification des motifs d'exclusion (obligatoires, facultatifs et dettes sociales/fiscales)

Vérification de la capacité professionnelle, technique et financière.

## La régularité et la conformité des offres

Vérification des prix/coûts (détection des erreurs, prix anormaux, demande de justifications et décision sur la régularité)

Conformité de l'offre aux exigences, conditions et critères de l'avis de marché ou des docs du marché + régularité de l'offre (respect loi, ARP, droit du travail, droit social et droit environnemental)

## Le choix de l'adjudicataire et sa motivation

Analyse des offres au regard des critères d'attribution

Rédaction de la décision motivée d'attribution (DMA)

## L'information aux soumissionnaires et la notification du marché à l'adjudicataire

L'information à tous les participants de la décision qui les concerne dans le délai de validité des offres (=délai d'engagement) + indication des voies de recours

Notification du marché à l'adjudicataire = conclusion du marché si marché belge sinon délai d'attente (Standstill) de 15 jours entre l'information et la conclusion

## Les voies de recours

Recours en suspension/ en annulation/ en dommages et intérêts/ en déclaration d'absence d'effets



# Exécution du marché

